

BAB: SATU

BAB: I

TEORI KEPIMPINAN MENURUT

PERSPEKTIF ISLAM

1.1 PENGENALAN

Kepimpinan merupakan institusi terpenting dalam menegakkan sistem politik dan kenegaraan. Ia bertanggungjawab sepenuhnya untuk mencorakkan sistem politik dan seterusnya membangunkan sebuah masyarakat yang adil dan sejahtera.

Persoalan pemimpin dan kepimpinan dalam Islam telah diperkenalkan oleh Allah s.w.t. serentak dengan kejadian manusia. Justeru itu, Islam mengakui dan memberi perhatian yang berat tentang perlunya pemimpin dalam setiap sistem sosial. Malahan Islam menganggap kewujudan pemimpin dalam sebuah masyarakat atau institusi adalah perkara yang tidak boleh dipertikaikan.

Dalam bab ini, penulis akan membincangkan tentang definisi kepimpinan, kepimpinan menurut huraian al-Qur'an dan al-Sunnah, kewajipan melantik pemimpin, syarat-syarat kelayakan pemimpin, cara-cara pelantikan pemimpin dan diakhiri perbincangan dalam bab ini dengan gaya dan model kepimpinan dalam Islam.

1.2 DEFINISI KEPIMPINAN

Dalam bahasa Melayu, istilah kepimpinan adalah suatu istilah yang dicipta untuk memenuhi makna perkataan *al-qiyādah* dalam bahasa Arab, ataupun *leadership* dalam bahasa Inggeris. Kamus Dewan, menyatakan perkataan kepimpinan adalah berasal dari perkataan pimpin. Perkataan pemimpin adalah bererti orang yang memimpin, membimbing, menuntun, mengepalai, dan melatih. Manakala pimpinan ialah perihal memimpin.¹

Dalam Kamus Dwibahasa, perkataan *leadership* bererti pimpinan, bimbingan, sifat-sifat seorang pemimpin dan pemimpinan.² Dalam kamus al-Mawrid, perkataan *leader* adalah disamaertikan dengan perkataan *al-qā'id*, memberi makna pemimpin, pengurus, penuntun dan pembimbing.³

Dalam Kamus Inggeris Melayu Dewan pula, perkataan *leader* dan *leadership* diertikan dengan pemimpin dan pimpinan.⁴ Dalam Kamus Besar Bahasa Melayu Utusan, pemimpin juga adalah bermakna jaguh, orang yang terkemuka, pembesar, pengasuh, wali, pendidik, pengelola, pelatih, penyelenggara dan pengurus.

¹ Noresah bt. Baharom (2000), *Kamus Dewan* (Edisi ketiga). Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka, h. 1037.

² Khalid M. Hussain (1979), *Kamus Dwibahasa*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka, Kementerian Pelajaran Malaysia, h. 686.

³ Munir M. Ba 'alaki (1996), *Al-Mawrid* (Englis-Arabic), c. 30. Beirut: Dar al-Ilm Li al-Malain, h. 518.

⁴ Nor Azizah Abu Bakar (1991), *Kamus Inggeris Melayu Dewan*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka, Kementerian Pendidikan Malaysia, h. 851.

Sedangkan memimpin ialah mengepalai, mengetuai, memelopori, mendahului dan seumpamanya.⁵

Kenyataan-kenyataan di atas, menunjukkan perkataan pimpin, pemimpin dan pimpinan adalah mengisi erti perkataan kepimpinan. Kepimpinan dalam bahasa Arab seerti dengan perkataan *khilāfah*, *imāmah*, *qiyādah*, *za'āmah*, *ri'āyah*, *ri'āsah*, dan *siyādah*. *Al-Khilāfah* adalah perkataan *mufrad*, jamaknya *khalā'if* atau *khulafā'*, yang memberi erti sebagai menggantikan tempat orang lain dan menjelaskan tugasnya.⁶

Al-Khalīfah adalah nama jawatan yang disandang oleh khalifah. Khalifah juga, membawa makna *al-sulṭān al-a'zam* iaitu pemimpin atau pemerintah tertinggi sesebuah negara, yang bertanggungjawab untuk mentadbir kemaslahatan dunia dan menjaga kesucian agama. *Al-Khalīfah* sebenarnya, adalah sebagai pengganti Rasulullah s.a.w.⁷

Al-Imām ialah ketua kaum yang mengetuai sesuatu kaum dan memimpin mereka serta mendahuluinya.⁸ Pengertian *al-imām* dari segi bahasa, adalah meliputi sesuatu yang membimbing orang lain kearah kebaikan dan keburukan, tetapi dalam konteks ini, *al-imām* sama erti dengan *al-khalīfah*, iaitu pemimpin tertinggi umat

⁵ Zainal Abidin bin Safarwan (1955), *Kamus Besar Bahasa Melayu Utusan*. Kuala Lumpur: Utusan Publications, h. 1437.

⁶ Ibn Manẓūr (1968), *Lisān al-'Arab*, j. 9. Beirut: Dār al-Ṣādir, h. 83.

⁷ Muḥammad al-Sayyid al-Wakil (1988), *al-Qiyādah wa al-Jundīyah fi al-Islām*, j.1, v.3. Mansurah: Dār al-Wafā', h. 21.

⁸ Ibn Manẓūr (1968), *op.cit.*, j. 12, h. 24.

Islam, yang bertanggungjawab untuk menjaga kemurnian agama dan menjaga kepentingan umat.⁹

Al-Qiyādah adalah bermakna orang yang dilantik memegang teraju kepimpinan, urusan pentadbiran awam, termasuklah khalifah, ketua tentera, ketua polis, para menteri, kadi dan kesemua pegawai yang memegang teraju kepimpinan pentadbiran awam negara.¹⁰ *Al-Qiyādah* juga bererti orang yang menuntun ternakan. Penuntun berada di hadapan, manakala binatang ternakan itu berada di belakang.¹¹ Manakala *al-qā'id* adalah seorang yang menjadi ketua kepada sesuatu kaum atau sesuatu kumpulan. Orang yang membawa kuda tanpa menunggangnya juga dimanakan *qā'id*.¹²

Al-Siyādah bermakna ketuanan. *Al-Sayyid* adalah orang yang dilantik menjadi tuan atau ketua kepada orang lain. *Al-Sawād al-Qawm* bererti pembesar sesuatu kaum. *Sawad al-Nas* orang yang paling berwibawa di kalangan manusia. *Al-Sayyid* juga, sering dikaitkan dengan orang yang memiliki sesuatu. Seperti, tuan kepada hamba, orang yang mulia, orang yang mempunyai kelebihan, orang yang terkehadapan mendahului orang lain dalam melakukan sesuatu kebajikan.¹³

Difahami daripada definisi perkataan *khilāfah*, *imāmah*, *qiyādah*, dan *siyādah* kesemuanya adalah membawa makna kepimpinan. Maka kepimpinan dalam bahasa Arab meliputi bidang yang luas, tidak sahaja terhad dalam kepimpinan

⁹ Muḥammad al-Sayyid al-Wakil (1988), *op.cit.*, h. 22.

¹⁰ *Ibid.*, h. 115.

¹¹ Al-Ṭāhir Aḥmad al-Zāwī (1970), *Tartīb al-Qāmūs al-Muḥit*, j. 3, c. 2. Kaherah: al-Ḥalabi Wa Syurakah. h. 711.

¹² Ibn Manzūr (1968), *op.cit.*, j. 3, h. 370.

¹³ *Ibid.*, j. 5, h. 223.

negara dan kepimpinan kaum dan masyarakat, tetapi juga mencakupi kepimpinan dalam bidang ilmu pengetahuan, peribadatan, pemeliharaan dan penjagaan ke atas sesuatu yang diamanahkan.

Perbincangan secara akademik tentang makna istilah kepimpinan itu telah melahirkan tidak kurang daripada 350 definisi kepimpinan. Bahkan, banyaknya definisi kepimpinan itu hampir sama banyak dengan orang yang cuba mendefinisikannya.¹⁴ Bagaimanapun, para sarjana biasanya mendefinisikan kepimpinan berdasarkan perspektif masing-masing serta berasaskan fenomena yang paling menarik minat mereka.¹⁵

Para sarjana dalam bidang sains politik, mendefinisikan kepimpinan mengikut bidang dan kajian mereka. Umpamanya, pengertian kepimpinan yang telah dikemukakan oleh Fiedler, iaitu kepimpinan ialah hubungan antara perseorangan yang menunjukkan kuasa dan pengaruh yang diagih secara tidak sama rata, sehingga seorang individu boleh mengarah dan mengawal tindakan orang lain lebih daripada kawalan mereka ke atas individu itu.¹⁶ Sementara Stogdill pula, turut mendefinisikan kepimpinan sebagai pendayautamaan dan penyelenggaraan struktur dalam jangkaan dan interaksi.¹⁷

¹⁴ Aminuddin Mohd Yusof (1994), *Kepimpinan, Motivasi dan Prestasi: Model Guru dan Tentara*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka, h. 11.

¹⁵ Lukman Thaib (1998), *Politik Menurut Perspektif Islam*. Kuala Lumpur: Synergymate Sendirian Berhad, h. 224.

¹⁶ Fiedler F.E (1967), *A Theory of Leadership Effectiveness*. New York: MC Graw Hill Book Company, h. 11.

¹⁷ R. M Stogdill (1974), *Hand Book of Leadership*. New York: The Free Press, h. 111.

Ibn Khaldun mendefinisikan kepimpinan berdasarkan perkataan *al-khilāfah*, sebagai menunduk manusia kepada kehendak syarak di dalam kepentingan yang berkaitan dengan urusan ukhrawi dan duniawi, kerana keduniaan pada pandangan syarak adalah berasaskan kepada kepentingan akhirat. Sebenarnya ia merupakan pengganti daripada pihak syarak untuk menjaga dan melindungi kepentingan agama dan politik.¹⁸ Al-Mawardi pula, berpendapat dan mendefinisikan *al-Imām* sebagai pengganti RasulluLah s.a.w. untuk menjaga dan memimpin dalam urusan yang berkaitan dengan keagamaan dan keduniaan.¹⁹

Ringkasnya, kepimpinan boleh diertikan sebagai tindakan seseorang pemimpin dalam mengarahkan sesuatu masyarakat, organisasi, kumpulan dan sebagainya untuk mencapai matlamat dalam kehidupan mereka, samada matlamat keduniaan atau matlamat akhirat.

1.3 KEPIMPINAN MENURUT HURAIAN AL-QUR'AN DAN AL-SUNNAH

1.3.1 Menurut al-Qur'an

Persoalan kepimpinan dalam Islam adalah amat jelas, ianya disokong oleh hujah-hujah dari firman Allah s.w.t., hadith dan juga dapat diterima oleh akal yang waras. Al-Qur'an telah mengemukakan beberapa istilah yang boleh membawa

¹⁸ *Abd al-Rahman b. Muhammad b. Khaldūn (t.t.), *Muqaddimah Ibn Khaldūn*, Alī Abd al-Wahid Wāḥī (ed), j. 2, c. 3. Kaheerah: Dār Nadhhali Misr, h. 578.

¹⁹ Abū Ḥasan 'Alī b. Muḥammad b. Ḥabīb al-Māwardī (t.t.) *al-Aḥkām al-Sultāniyyah*. Beirut: Dār al-Kutub al-'Ilmiyyah, h. 5.

maksud dan pengertian kepada pemimpin. Ada di antara istilah-istilah yang disebutkan itu memberi pengertian terus kepada makna pemimpin dan kadang-kadang ianya memberi erti yang berlainan, tetapi tidak lari daripada pengertian yang dikehendaki dengan pemimpin. Terdapat 283 istilah kepimpinan atau istilah yang membawa pengertian yang sama dengan kepimpinan dalam al-Qur'an.²⁰ Antara istilah-istilah yang biasa didapati dalam al-Qur'an adalah seperti berikut;

(a) Al-Khalifah

Istilah ini terdapat tiga belas tempat dalam al-Qur'an yang membawa maksud dan pengertian kepada kepimpinan.²¹ Sama ada perkataan itu disebut dengan perkataan khalifah atau dalam bentuk perkataan lain dari asal perkataan yang sama. Antaranya fiman Allah s.w.t.

"وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً..."

Surah al-Baqarah (2): 30.

Ayat di atas, jelas menunjukkan bahawa Allah s.w.t. telah memberi kepada manusia satu kedudukan yang istimewa iaitu menjadi pemimpin di bumi ini. Walaupun pada awalnya ia kurang dipersetujui oleh para Malaikat tetapi akhirnya

²⁰ Hasan bin Bahrom (1992), "Kepimpinan dalam Islam menurut Pendapat Ahli al-Sunnah dan al-Syī'ah", (Tesis, Fakulti Sastera dan Sains Sosial, Universiti Malaya), h. 7.

²¹ Muḥammad Fu'ād 'Abd al-Bāqī (1364), *Al-Mu'jam al-Mufahras Li Alfāz al-Qur'ān al-Karīm*. Beirut: Dār Ihyā' al-Turath al-'Arabī, h. 240.

mereka patuh untuk sujud kepada Adam a.s. kecuali Iblis yang enggan berbuat demikian.²²

Ibn Kathir²³ dan al-Tabari,²⁴ telah sepakat menyatakan bahawa Adam a.s. telah dilantik sebagai pemimpin pertama di muka bumi, dan baginda telah diberi segala pengetahuan serta kekuasaan untuk memudahkannya menjalankan tugas dan tanggungjawabnya sebagai khalifah. Jawatan tersebut pula telah menjadi warisan ke jenerasi yang selepasnya hingga ke hari kiamat. Ketaatan Malaikat dan keengganan Iblis untuk sujud kepada Adam a.s. menunjukkan bahawa pemimpin wajib ditaati, namun masih ada yang engkar.

Ayat ini memberi makna bahawa persoalan kepemimpinan telah dibincangkan oleh Allah s.w.t. kepada Malaikat ketika manusia belum lagi dicipta, tetapi setelah manusia dicipta, soal kepemimpinan lebih ketara lagi dibincangkan. Ini jelas apabila Allah s.w.t. menyatakan persoalan kepemimpinan ini kepada Nabi Daud a.s. Allah s.w.t. berfirman,

"يَا دَاوُدَ إِنَّا جَعَلْنَاكَ خَلِيفَةً فِي الْأَرْضِ فَاحْكُم بَيْنَ النَّاسِ بِالْحَقِّ وَلَا تَتَّبِعِ الْهَوَىٰ فَيُضِلَّكَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ..."

Surah Sad (38): 26.

²²Keengganan para Malaikat itu, bukan dalam erti mereka mendurhaka atau menentang. Per bincangan lebih lanjut berkaitan dengan ini. Lihat dalam, Abū Fida' Ismail b. Kathir al-Quratsyī al-Dīnasyī (t.t.), *Tafsīr al-Qūr'ān al-'Aẓīm*, j. 1. Al-Azhar: Maktabah Zahrah, h. 70.

²³*Ibid.*, h. 71.

²⁴Abū Ja'far Muhammad b. Jarīr al-Ṭabarī, (1347), *Jāmi' al-Bayān 'An Ta'wīl al-Qūr'ān*, j. 1. Kaherah: Dār al-Ma'ārif, h. 447.

Adalah sangat jelas ayat ini menampakkan bagaimana Nabi Daud a.s. telah dilantik menjadi pemimpin, dan diarah supaya menjalankan tugas dengan adil dalam pemerintahannya, kerana pemimpin yang zalim boleh membawa kepada kemurkaan Allah s.w.t. dan mendapat azabNya yang sangat pedih. Dalam konteks ini, Sayyid Qutb berpendapat bahawa Allah s.w.t. telah memberikan amanah kepada Nabi Daud a.s. untuk menjadi khalifah, setelah beliau memenuhi syarat kelayakan sebagai seorang pemimpin.²⁵ Lanjutan daripada itu, didapati juga dalam al-Qur'an perkataan yang sama disebut dengan kata jamak, iaitu *khalā'if* dan biasanya istilah ini diertikan dengan penguasa. Begitu juga dengan perkataan *istakhlāf* yang kebanyakannya diertikan dengan kekuasaan.²⁶

Berdasarkan kepada ayat-ayat tersebut, para ulama berpendapat perkataan khalifah itu memberi maksud pengganti, iaitu mereka yang menggantikan Rasulullah s.a.w. sebagai pemimpin kaum Muslimin, atau sebagai orang yang mewarisi tanggungjawab Nabi Muhammad s.a.w. untuk melaksanakan urusan keagamaan dan keduniaan.²⁷ 'Abd al-Qadir 'Awdah berpendapat dan mengertikan kepada ketua dalam sistem pemerintahan Islam untuk mencapai kesenangan di dunia dan kesejahteraan di akhirat.²⁸

²⁵ Sayyid Qutb (1995), *Fī Zilāl al-Qur'ān*, j. 5, c. 24, Kaherah: Dār al-Syurūq, h. 3018. Lihat juga dalam Ibn Kathīr (t.t.), *op.cit.*, j. 4, h. 33.

²⁶ Al-Qur'ān, al-An'ām (6): 169, dan al-Nahl (24): 55. Boleh lihat juga perkataan *al-Khilāfah* dalam ayat-ayat yang lain. Seperti dalam Yunus (10): 14, Fātih (35): 39, Nahl (27): 62 dan al-'Araf (7): 69, 74, 129.

²⁷ Al-Māwardī (t.t.), *op.cit.*, h. 5.

²⁸ 'Abd. al-Qādir 'Awdah (1986), *Al-Islām wa Awda'unā al-Siyāsah*. Beirut: al-Syarikat al-Muttaḥidah Li al-Tawzi', h. 122.

(b) Al-Imam

Al-Qur'an telah menyebut sebanyak dua belas kali perkataan ini dengan sebutan yang berlainan, tetapi pengertiannya masih lagi bermaksud dengan kepimpinan.²⁹ Antaranya firman Allah s.w.t.

"وَإِذْ ابْتَلَىٰ إِبْرَاهِيمَ رَبُّهُ بِكَلِمَاتٍ فَأَتَمَّهُنَّ قَالَ إِنِّي جَاعِلُكَ لِلنَّاسِ إِمَامًا..."

Surah al-Baqarah (2): 124.

Ayat ini jelas menunjukkan bahawa Allah s.w.t. telah berfirman kepada Nabi Ibrahim a.s. dalam soal kepimpinan. Nabi Ibrahim a.s. dilantik sebagai pemimpin setelah beliau berjaya melalui ujianNya. Kebanyakan ahli tafsir berpendapat perkataan *imām* dalam ayat ini ialah pemimpin. Manakala perkataan *al-imām* yang dihubungkan dengan damir iaitu *imāmihim*, secara jelas diertikan dengan pemimpin juga.³⁰ Sementara kata jamak bagi perkataan *imām* ialah *a'immah* juga membawa maksud pemimpin yang akan mewarisi bumi ini.³¹

Berdasarkan kepada ayat-ayat di atas, para ulama memberi beberapa pengertian kepada perkataan *imām*. Antaranya, al-Mawardi yang telah mendefinisikan perkataan imam itu, dengan maksud pengganti Nabi Muhammad

²⁹ Muhammad Fu 'ād 'Abd al-Bāqī (1364), *op.cit.*, h. 80.

³⁰ Al-Qur'ān, al-Isrā' (17): 71.

³¹ Al-Qur'ān, al-Qasas (28): 5.

s.a.w. dalam urusan keduniaan dan keagamaan.³² Sementara Ibn Khaldun menambah sedikit dengan perkataan mengetahui tugas untuk melaksanakan urusan dunia dan akhirat.³³ Ini bermakna pengertian *al-imām* sama sahaja dengan pengertian yang dikehendaki dengan *al-khalīfah*.

(c) Al-Wilayah

Al-Qur'an juga menggunakan istilah kepimpinan kepada *al-wilāyah*. Perkataan ini berasal daripada perkataan *al-wālī*, ianya terdapat lapan puluh lapan tempat dalam al-Qur'an, dengan sebutan yang berlainan tetapi mengandungi maksud yang sama. Seperti juga perkataan *wālī*, ia terdapat empat puluh empat tempat yang kebanyakannya diertikan dengan kekuasaan.³⁴

Kemudian perkataan itu disebut dengan *awliyā'* kata jamak bagi perkataan *wali* yang bermaksud pemimpin, penolong atau pelindung. Al-Qur'an menyebut perkataan itu pada empat puluh dua tempat.³⁵ Kebanyakannya sebutan perkataan ini ditujukan kepada larangan Allah s.w.t. melantik orang lain selain daripadaNya sebagai pelindung atau pemimpin.³⁶ Sementara perkataan *al-wilāyah* terdapat dua tempat sahaja yang disebut dalam al-Qur'an.³⁷

³² Al-Māwardi (1973), *op.cit.*, h. 3.

³³ Ibn Khaldūn (t.t.), *op.cit.*, h. 578.

³⁴ Muḥammad Fuād 'Abd al-Bāqī (1364), *op.cit.*, h. 766.

³⁵ *Ibid.*, h. 767.

³⁶ Al-Qur'ān, Alī 'Imrān (3): 28.

³⁷ Al-Qur'ān, al-Kahf (18): 44, dan boleh lihat dalam al-'Anfāl (8): 90.

(d), (e) Al-Sulṭān dan Uli al-'Amr

Allah s.w.t. menyebut perkataan *al-sulṭān* sebanyak tiga puluh tujuh tempat dalam al-Qur'an, dengan pengertian yang berbeza-beza.³⁸ Bagaimanapun pengertian tersebut masih lagi mencakupi makna yang dikehendaki dengan pemimpin. Antaranya, pengertian yang diberikan ialah pemimpin, kekuasaan, petunjuk, pemerintah, hujah dan bukti. Istilah ini berpunca daripada perkataan *sallāṭa* bererti berkuasa.³⁹ Sementara istilah *ulī al-'amr* pula terdapat dua tempat sahaja dalam al-Qur'an, kedua-duanya memberi erti dengan pemeritahan.⁴⁰ Antaranya firman Allah s.w.t.

"يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولَى الْأَمْرِ مِنْكُمْ..."

Surah al-Nisa' (4): 59.

Kebanyakan ulama berpendapat, perkataan *ulī al-'amr* dalam ayat tersebut, bertepatan dengan maksud pemerintahan dan pemimpin tertinggi dalam sebuah negara.⁴¹ Pendapat lain pula menyatakan, ayat tersebut adalah khusus kepada Ali bin Abi Talib dan para imam yang maksum sahaja.⁴² Bagaimanapun terdapat sesetengah ahli tafsir berpendapat, perkataan *ulī al-'amr* dalam ayat ini, ditujukan kepada

³⁸ Muḥammad Fu'ād 'Abd al-Bāqī (1364), *op.cit.*, h. 354.

³⁹ Al-Qur'ān, al-Baqarah (2): 107. Boleh lihat juga istilah sultan memberi erti pemimpin dalam surah al-Nahl (16):100. Sementara perkataan sultan diterjemahkan dengan bukti disebut dalam surah al-Mu'minūn (23):45.

⁴⁰ Kedua-dua ayat tersebut ialah dalam Surah al-Nisā' (4): 59, 83. Lihat dalam Muḥammad Fu'ād 'Abd al-Bāqī (1364), *op.cit.*, h. 74.

⁴¹ Qurṭubī, Muḥammad b. Aḥmad al-Anṣārī al (1967), *Jāmi' Li Ahkām al-Qur'ān*, Kaherah: Dār al-Kitāb al-'Arabī, h. 260.

⁴² *Ibid.*, h. 261.

tokoh-tokoh Sahabat dan para cerdik pandai yang mampu dijadikan tempat rujukan untuk menyelesaikan masalah di kalangan mereka.⁴³

Sehubungan dengan penafsiran terhadap ayat di atas, Sayyid Qutb turut berpendapat bahawa ketaatan terhadap pemimpin merupakan suatu perkara yang wajib, dan kewajipan itu adalah sama kedudukannya dengan kewajipan mentaati kepada Allah dan RasulNya. Bahkan mematuhi kepada mana-mana institusi kepimpinan dalam Islam merupakan syarat kesahan iman dan kesempurnaan Islam.⁴⁴

Berdasarkan kepada huraian al-Qur'an terhadap pengistilahan kepimpinan ini, jelas membuktikan keprihatinan Islam dalam soal kepimpinan. Walaupun istilah yang dikemukakan itu banyak, tetapi ianya mengandungi makna dan maksud yang sama. Persoalan pemimpin dan kepimpinan sudah diabadikan oleh Allah s.w.t. serentak dengan kejadian manusia, kejadian yang sekaligus bertanggungjawab untuk mengurus dan mentadbirkan alam ini dengan penuh kebaikan dan keadilan. Ini bermakna kepimpinan dalam Islam tidak boleh dipisahkan dengan diri manusia, dan manusia amat memerlukan kepada pemimpin.

⁴³ Sa'īd Ḥawā (1975), *Al-Asās Fī al-Tafsīr*, j. 2. Beirut: Dār al-Salam li al-Tibā'ah Wa al-Naṣr Wa al-Tawzī', h. 1134.

⁴⁴ Sayyid Qutb (1995), *op.cit.*, j. 5, h. 687.

1.3.2 Menurut al-Sunnah

Persoalan kepimpinan seperti mana yang telah dikemukakan menurut huraian al- Qur'an seblim ini, ianya memberi penekanan secara khusus terhadap huraian al-Qur'an ke atas pengistilahan kepimpinan yang terdapat dalam al-Qur'an. Bahkan di sini, penulis cuba meneliti dan memaparkan beberapa huraian al-Hadith terhadap kepimpinan. Sama ada yang berhubung dengan pelantikan, tanggungjawab pemimpin, tanggungjawab umat kepada pemimpin, kelakuan pemimpin dan juga menyentuh soal balasan baik kepada pemimpin yang melaksanakan tanggungjawab dan balasan keseksaan terhadap mana-mana pemimpin yang cuai dan salah menggunakan kekuasaannya.

Jika ditinjau daripada ketetapan hadith, terdapat tidak kurang daripada 370 buah hadith yang memperkatakan perihal kepimpinan.⁴⁵ Di antara hadith yang menyentuh mengenai soal ini, ialah hadith yang diriwayatkan oleh Abu Sa'id al-Khudari r.a. yang menyebut, bahawa Rasulullah s.a.w. bersabda,⁴⁶

" إِذَا خَرَجَ ثَلَاثَةٌ فِي سَفَرٍ فَلْيُؤَمِّرُوا عَلَيْهِمْ أَحَدَهُمْ "

"Maksudnya: Apabila tiga orang keluar musafir maka hendaklah mereka melantik seorang di antara mereka sebagai ketua".

⁴⁵ Hassab bin Bahrom (1992), *op.cit.*, h. 9.

⁴⁶ Abū Daud Sulaymān (1988). *Sunan*, j. 3, Kitāb al-Jihād, Bāb Fī al-Qawm Yusāfirūn Yu'ammirūn Ahadahun, no hadith 2608. Beirut: Dār al-Jayl, h. 36.

Dalam hadith di atas, amat jelas kepada kita betapa pentingnya kepimpinan itu walaupun hanya keatas tiga orang yang keluar bermusafir. Apatah lagi dalam sesebuah keluarga, organisasi mahupun masyarakat yang pasti mengharungi lebih banyak halangan dan dugaan dari Allah s.w.t.. Sehubungan dengan hadith ini, Ibn Taymiyyah berpendapat bahawa melantik pemimpin adalah sebesar-besar kewajipan dalam Islam.⁴⁷

Dalam Hadith lain, Rasulullah s.a.w. juga telah menegaskan bahawa manusia adalah pemimpin dalam setiap konteks kehidupan mereka. Rasulullah s.a.w. bersabda,⁴⁸

" أَلَا كُلكُمْ رَاعٍ وَكُلكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ فَالْأَمِيرُ الَّذِي عَلَى النَّاسِ رَاعٍ عَلَيْهِمْ وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْهُمْ وَالرَّجُلُ رَاعٍ عَلَى أَهْلِ بَيْتِهِ وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْهُمْ وَالْمَرْأَةُ رَاعِيَةٌ عَلَى بَيْتِ بَعْلِهَا وَوَلَدِهِ وَهِيَ مَسْئُولَةٌ عَنْهُمْ وَالْعَبْدُ رَاعٍ عَلَى مَالِ سَيِّدِهِ وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْهُ فَكُلكُمْ رَاعٍ وَكُلكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ "

Perkataan yang diterjemahkan disini sebagai pemimpin ialah *rā'* bermakna pegambara atau penjaga. Ianya boleh dianggap memberi maksud pemimpin kerana dalam hadith tersebut Nabi Muhammad s.a.w. mengiringinya dengan perkataan *mas'ul* yang bermaksud dipertanggungjawabkan.

⁴⁷ Taqī al-Dīn Aḥmad b. Taymiyyah (2000), *al-Siyāsah al-Syar'īyyah fī Islāh al-Ra'ī wa Ra'īyyah*. Beirut: Dār al-Kutub al-'Ilmiyyah, h. 137.

⁴⁸ Muslim b. al-Hajjāj b. Muslim al-Qusyayrī (1955), *Ṣaḥīḥ Muslim*, j. 2, p. 113b al-Maṭṭab. 137b. Fadhilah al-Imām al-'Ādil wa 'uqūbat al-Jā'iz, no hadith 1829. (I.T.P.), Dār al-'Ilm al-Furān al-'Arabī, h. 1459. Lihat juga dalam, Abū Daud Sulaymān (1988), *op.cit.*, Kitāb al-Kharaj wa al-'Imārah wa al-Fay', Bāb Mayalzam al-Imām min Haq al-Ra'īyyah, no hadith 2928, h. 130.

Hadith di atas, dengan jelas telah menegaskan bahawa manusia adalah pemimpin dalam setiap aspek kehidupan. Ia menggambarkan secara umum bahawa manusia yang mukalaf adalah pemimpin, iaitu mengikut kategori orang di bawah pimpinannya. Semua pemimpin akan dipersoalkan terhadap amanah yang telah diberikan oleh Allah s.w.t.. Ini bermaksud bahawa Allah s.w.t. akan memberi balasan baik atau jahat kepada seseorang pemimpin adalah bergantung kepada perbuatan mereka sendidiri, sekiranya mereka melaksanakan amanah dengan baik pastinya mereka akan mendapat balasan yang baik, jika sebaliknya mereka tetap akan mendapat balasan buruk di akhirat nanti. Sehubungan dengan itu, Rasulullah s.a.w. turut menjelaskan,⁴⁹

"مَا مِنْ عَبْدٍ يَسْتَرْعِيهِ اللَّهُ رَعِيَّةً يَمُوتُ يَوْمَ يَمُوتُ وَهُوَ غَاشٌّ لِرَعِيَّتِهِ
إِلَّا حَرَّمَ اللَّهُ عَلَيْهِ الْجَنَّةَ"

"Maksudnya: pemimpin yang mati dan ia masih menipu rakyatnya melaikan Allah s.w.t. akan mengharamkan bagi mereka syurga".

Dalam kesempatan lain pula, Rasulullah s.a.w. menjelaskan bahawa kewujudan institusi kepimpinan dalam masyarakat adalah bertujuan untuk memudahkan dan melincinkan urusan manusia samada urusan dunia ataupun urusan akhirat. Berhubung dengan hal ini, Siti 'A'isyah meriwayatkan bahawa Rasulullah s.a.w. bersabda,⁵⁰

⁴⁹ Muslim b. al-Hajjāj b. Muslim al-Qusyayrī (1981), *Ṣaḥīḥ Muslim bi Syarḥ al-Nawawī*, Mahy al-Dīn (ed), j. 12, Kitāb al-ʿImārah, Bab Fadīlah al-Imān al-ʿĀlī wa ʿUqūbāt al-Jāhīl, no hadith 1829. (T.T.P.), Dar al-Fikr, h. 214. Lihat juga Sahih Muslim, *op.cit.*, h. 1460.

⁵⁰ Muslim b. al-Hajjāj b. Muslim al-Qusyayrī (1981), *op.cit.*, no hadith 1829, h. 212.

"اللَّهُمَّ مَنْ وَلِيَ مِنْ أَمْرِ أُمَّتِي شَيْئًا فَشَقَّ عَلَيْهِمْ فَاشُقْ عَلَيْهِ وَمَنْ وَلِيَ
مِنْ أَمْرِ أُمَّتِي شَيْئًا فَرَفَقَ بِهِمْ فَارْفُقْ بِهِ"

“Maksudya: Ya Allah, siapa yang mengusai suatu dari urusan umatku lalu ia mempersukarkan mereka, maka persukarkanlah bagi mereka, dan siapa yang menguruskan urusan umatku lalu mereka mempermudah mereka, maka permudahkanlah bagi mereka”.

Hadith ini memberi gambaran berkaitan dengan perlakuan pemimpin, dalam melaksanakan tanggungjawabnya yang mesti dilaksanakan dengan penuh prihatin dan berjaga-jaga terhadap kepemimpinan yang telah diamanahkan, yang mencakupi setiap aspek kepemimpinan terutamanya dalam institusi yang menerajui organisasi dan kepemimpinan tertinggi dalam sesebuah negara.

Sebuah lagi hadith yang diriwayatkan oleh Abu Hurayrah, berhubung dengan hak pemimpin yang mesti dilaksanakan oleh umat kepada pemimpin iaitu hak untuk ditaati. Sabda Rasulullah s.a.w.,⁵¹

"مَنْ اطَاعَنِي فَقَدْ اطَاعَ اللَّهَ وَمَنْ يَعُصِنِي فَقَدْ عَصَى اللَّهَ وَمَنْ يُطِيعِ
الْأَمِيرَ فَقَدْ اطَاعَنِي وَمَنْ يَعُصِ الْأَمِيرَ فَقَدْ عَصَانِي"

“Maksudnya: Siapa yang mentaati aku sesungguhnya dia mentaati Allah dan siapa mendurhakai aku sesungguhnya dia mendurhakai Allah dan siapa yang mentaati pemimpin, maka dia mentaati aku dan

⁵¹ Muslim b. al-Hajjāj b. Muslim al-Qusyayrī (1955), *op.cit.*, Bāb Wujūb al-Tā‘ah al-Umarā’ fī Ghayr al-Ma’siyyah, no hadith 1834, h. 1466.

siapa yang mendurhakai pemimpin maka sesungguhnya dia telah mendurhakai aku”.

Hadith diatas, telah meletakkan soal ketaatan kepada pemimpin dihubungkan dengan kataatan kepada Allah s.w.t. dan RasulNya, dan ini jelas menunjukkan betapa pentingnya pemimpin dan kepemimpinan dalam Islam. Sehubungan dengan ini juga, Rasulullah s.a.w. pernah menegaskan dalam sebuah hadith dan Baginda memberi amaran keras supaya tidak terkeluar daripada mentaati terhadap pemimpin. Rasulullah s.a.w. bersabda dengan maksudnya, “Siapa yang melepaskan tangan daripada mentaati pemimpin, mereka akan bertemu dengan Allah s.w.t. pada hari kiamat tidak ada alasan”.⁵²

Menurut Rasulullah s.a.w. lagi, pemimpin yang paling baik dalam masyarakat adalah pemimpin yang menjalin hubungan cinta mencintai dan hormat menghormati antara institusi kepimpinan dan rakyat. Rasulullah bersabda,⁵³

" خَيْرُ أَمَمِكُمُ الدِّينَ تُحِبُّوهُمْ وَيُحِبُّونَ وَتُصَلُّونَ عَلَيْهِمْ وَيُصَلُّونَ عَلَيْكُمْ "

“Maksudnya: sebaik-baik pemimpin ialah yang kamu mencintainya dan dia mencintai kamu, kamu mendoakan dia dan dia mendoakan kamu”.

⁵²Muslim b. al-Hajjāj b. Muslim al-Qusyayrī (1955), *op.cit.*, Bāb Wujūb Mulāzamah Jamā‘ah al-Muslimīn, no hadith 1851, h. 1478. Lihat juga dalam *Ṣaḥīḥ Muslim bi Syarḥ al-Nawawī*, *op.cit.*, h. 240.

⁵³Muslim b. al-Hajjāj b. Muslim al-Qusyayrī (1955), *op.cit.*, Bāb Khayār al-A‘immah wa Syarāruhum, no hadith 1855, h.1481. Lihat juga dalam *Ṣaḥīḥ Muslim bi Syarḥ al-Nawawī*, *op.cit.*, h. 245.

Hadith-hadith di atas, dengan jelas menunjukkan Islam sangat mengambil berat dan memberikan perhatian sepenuhnya terhadap institusi kepimpinan. Islam tidak pernah mengabaikan tentang persoalan tersebut, kerana ianya merupakan suatu perkara yang terpenting dan amat diperlukan oleh manusia untuk menjalani kehidupan secara bermasyarakat, sama ada perkara tersebut berkaitan dengan urusan di dunia ataupun urusan di akhirat. Contoh dan teladan yang terdapat dalam sejarah kehidupan Nabi Muhammad s.a.w. memberikan pengajaran kepada kita bahawa sesuatu kumpulan atau masyarakat, akan menghadapi kesukaran dan kesulitan jika tidak wujudnya institusi kepimpinan dalam masyarakat tersebut, apatah lagi untuk menunaikan tuntutan syarak supaya benar-benar perundangan Islam dapat dilaksanakan.

1.4 KEWAJIPAN MELANTIK PEMIMPIN

Para ulama telah sepakat (ijmak) mengatakan tentang kewajipan melantik pemimpin. Sama ada pendapat itu diutarakan oleh para ulama mazhab Ahli Sunah Waljamaah dan mazhab-mazhab yang lain. Dalam konteks ini, al-Mawardi telah mengemukakan pendapat beliau tentang kewajipan dan perlunya pemimpin dalam masyarakat, kerana kedudukan pemimpin dalam menjalani tugas dan tanggungjawabnya adalah sama dengan sifat dan tugas kerasulan, iaitu untuk menjaga kepentingan yang berkaitan dengan urusan agama dan juga urusan politik dunia.⁵⁴

⁵⁴ al-Māwardī (t.t.), *op.cit.*, h. 5.

Ekoran daripada itu, Imam Syafi'i berpendapat bahawa melantik pemimpin adalah sesuatu yang wajib, dan tidak boleh diabaikan.⁵⁵ Ibn Khaldun berpendapat bahawa kepimpinan dalam Islam adalah satu institusi yang perlu ada dalam kehidupan manusia, sama ada keperluan itu dilihat dari sudut akal atau perundangan Islam. Beliau mengambil contoh tentang kes pelantikan Abu Bakr al-Siddiq menjadi khalifah, sebagai bukti bahawa melantik pemimpin merupakan suatu yang wajib dan tidak boleh dipisahkan dalam kehidupan bermasyarakat.⁵⁶

Demikian juga, pendapat Ibn Jama'ah dengan jelas meletakkan soal kepimpinan adalah satu kewajipan syarak dan kewajipan itu tidak boleh dipertikaikan dan wajib diyakini.⁵⁷ Ibn Taymiyyah telah memperkukuhkan lagi pendapat para ulama dahulu, dengan memberi pendapat bahawa kewujudan pemimpin bukan sahaja akan menentukan kelangsungan syariat dapat dilaksanakan, bahkan kestabilan dalam urusan keduniaan juga turut terjamin.⁵⁸

Daripada apa yang dikemukakan oleh para sarjana Islam berhubung dengan kewajipan melantik pemimpin, dapat disimpulkan bahawa Islam sangat mengambil berat terhadap institusi kepimpinan, kerana persoalan kepimpinan adalah satu fitrah dan telah diperundangkan dalam kehidupan manusia. Ketiadaan pemimpin dalam sesuatu masyarakat atau organisasi sudah pasti akan menimbulkan pelbagai masalah yang akan menyelubungi kehidupan masyarakat atau organisasi tersebut.

⁵⁵ Muḥammad Abū Zahrah (t.t.), *Tarīkh Madhāhib al-Islāmiyyah fī al-Siyāsiyyah wa al-'Aqā'id wa Tarīkh al-Madhāhib al-Fiqhiyyah*. (T.T.P.), Dār al-Fikr al-'Arabi, h. 458.

⁵⁶ Ibn Khaldūn (t.t.), *op.cit.*, h. 579.

⁵⁷ Fathi Abd al-Karim (1977), *al-Dawlah wa al-Siyādah fī al-Fiqh al-Islāmī*, Kaherah: Maktabah Wahbah, h. 176.

⁵⁸ Ibn Taymiyyah (2000), *op.cit.*, h. 137.

1.5 SYARAT-SYARAT KELAYAKAN PEMIMPIN

Para sarjana Islam tidak sependapat di kalangan mereka tentang persoalan ini. Perbezaan pendapat ini mungkin disebabkan berlainan dari pada segi masa hidup dan tempat tokoh yang memperkatakan hal tersebut. Di samping itu, mereka juga tidak cuba membezakan di antara syarat dan sifat bahkan adalah sesuatu yang sama. Di sini penulis akan mengemukakan beberapa pandangan ulama berkaitan dengan kelayakan seseorang untuk menjadi pemimpin.

Mengikut pendapat Imam Syafi'i, pemimpin mestilah seorang mukmin walaupun ia adalah seorang yang fasiq, seorang yang adil dan mendapat bai'ah daripada kaum muslimin.⁵⁹ Sementara Imam Ahmad Ibn Hanbal berpendapat selain daripada syarat yang di kemukakan di atas, mereka hendaklah mendapat persetujuan daripada kaum muslimin melalui sistem syura dan berketurunan Quraisy, walaupun seorang yang melakukan kesalahan, tetapi dengan syarat kemaslahatan umat terpelihara dan kesetabilan negara terjamin.⁶⁰

Al-Mawardi berpendapat, seorang pemimpin mestilah seorang yang adil, berilmu sehingga mampu berjihad, tidak cacat, berani, seorang yang mampu mentadbir dengan baik dan berketurunan Quraisy.⁶¹ Adapun Ibn Hazm beliau telah mensyaratkan bahawa pemimpin mestilah berketurunan Quraisy kemudian di ikuti

⁵⁹ Muhammad Abū Zahrah, (t.t.), *op.cit.*, h. 458.

⁶⁰ *Ibid.*, h. 521.

⁶¹ Al-Māwardī (t.t.), *op.cit.*, h. 6.

dengan baligh, lelaki, muslim, berilmu, bertakwa, tidak cacat dan seorang yang berani dan tegas.⁶²

Abd al-Malik yang lebih terkenal dengan panggilan al-Imam al-Haramayn, telah mengemukakan syarat berilmu mendahului daripada syarat lain seperti keturunan Quraisy, merdeka dan lelaki.⁶³ Pendapat al-Haramayn ini, menyerupai pandangan Imam al-Ghazali yang turut meletakkan merdeka sebagai syarat pertama kemudian diikuti oleh lelaki, mujtahid, adil, baligh, dewasa dan mukalaf, tidak fasiq, tidak jahil dan tidak bertaklid.⁶⁴ Al-Ghazali tidak menyebut muslim menjadi syarat pemimpin yang menjadi asas kepada syarat kepimpinan. Bagaimanapun keciciran beliau meletakkan syarat tersebut bukanlah bermakna beliau menafikan syarat itu, tetapi mungkin beliau berpendapat syarat itu tidak perlu disenaraikan kerana ianya sudah sedia difahami oleh semua masyarakat.

Demikian juga dengan Ibn Khaldun tidak meletakkan muslim sebagai syarat. Bagaimanapun beliau berpendapat mereka mestilah berilmu, adil, berkemampuan dan tidak cacat. Sementara syarat Quraisy hanya diperakui pada masa berlakunya perdebatan di *Saqīfah Banī Sa'īdah* sahaja.⁶⁵

Sementara pendapat ulama masa kini, tidak banyak berbeza dengan apa yang telah dikemukakan oleh ulama terdahulu. Antaranya, Abd al-Qadir 'Awdah beliau berpendapat seorang pemimpin mestilah muslim, lelaki, mukalaf, berilmu, adil,

⁶² Abū Muḥammad Alī b. Aḥmad b. Ḥazm al-Zāhiri (t.t.), *al-Fasl fī al-Milal wa al-Ahwā' wa al-Nahl*. Misr: Maktabah al-Khanjī, h. 166.

⁶³ Muḥammad Yūsuf Mūsā (1963), *Nizām al-Hukm fī al-Islām*. Kaherah: Dār al-Furqān al-'Arabī, h. 52.

⁶⁴ *Ibid.*, h. 35.

⁶⁵ Ibn Khaldūn (t.t.), *op.cit.*, h. 582.

berkemampuan untuk memimpin, tidak cacat dari segi pendengaran dan percakapan serta dari keturunan Quraisy.⁶⁶ Menurut Sa'id Hawa, beliau mengemukakan syarat bagi seorang pemimpin mestilah seorang muslim, berilmu, berkemampuan untuk memimpin, merdeka dan lelaki.⁶⁷ Al-Mawdudi pula, meletakkan syarat pemimpin mestilah seorang Islam, lelaki, hendaklah dalam keadaan waras dan dewasa, dan mestilah warga negara Islam.⁶⁸

Sementara Yahya Ismail agak sedikit berlainan dengan pendapat-pendapat di atas, di mana beliau secara umumnya, telah membahagikan syarat yang harus dipenuhi oleh seseorang pemimpin kepada dua bahagian. Iaitu pertama, syarat sah termasuk muslim, mukalaf, lelaki, dan tidak cacat. Ini bermakna sekiranya tidak memenuhi syarat tersebut pelantikan pemimpin adalah tidak sah. Keduaanya, syarat menyempurnakan iaitu Quraisy, mujtahid, adil dan tidak cacat.⁶⁹ Syarat gantian, juga turut dikemukakan oleh beliau supaya diambilkira. Jika sekiranya syarat sah dan syarat penyempurnaan tidak wujud, umat Islam boleh mencari orang yang kurang daripada syarat tersebut. Sekiranya syarat gantian juga tidak dapat dipenuhi, maka umat Islam dibolehkan mencari orang yang difikirkan layak menerajui institusi kepimpinan tersebut.⁷⁰

Berdasarkan penjelasan tersebut dapat dikatakan bahawa syarat-syarat yang telah dikemukakan oleh para ulama itu adalah suatu yang jelas. Syarat ini bukanlah suatu yang luar biasa, walaupun ada di kalangan mereka memperkatakan suatu tidak

⁶⁶ 'Abd al-Qādir 'Awdah (1986), *op.cit.*, h. 124.

⁶⁷ Sa' id Hawā (1963), *Fusūl fī al-'Imārah wa al-Amīr*. Kaheerah: Dār al-Fikr, h. 10.

⁶⁸ Abū al-'Alā al-Muwdūdī (1986), *Islamic Law and Constitution*. I abon: Islamic Publication, h. 276.

⁶⁹ Yahyā Ismā'īl (1986), *Manhaj al-Sunnah fī 'Alāqah bayn al- Hākim wa al- Maḥkum*. Kaheerah: Dār al-Wafā', h. 267.

⁷⁰ *Ibid.*

ada kesepakatan. Contohnya terdapat perbezaan di antara Imam al-Syafi'i dengan Imam Ahmad Ibn Hambal, al-Mawardi dengan Ibn Hazm dan Imam al-Haramayn dengan anak muridnya al-Ghazali. Tetapi boleh dianggapkan bahawa ketiadaan sesuatu syarat pada seorang ulama dan ada syarat tersebut pada ulama lain adalah suatu cara untuk saling lengkap melengkapi pandangan mereka.

1.6 CARA-CARA PELANTIKAN PEMIMPIN

Syariat Islam tidak meletakkan kaedah dan cara tertentu berhubung dengan persoalan pelantikan pemimpin. Begitu juga Rasulullah s.a.w. tidak menetapkan siapakah penggantinya selepas kewafatan Baginda. Segala urusan mengenai pemilihan seseorang pemimpin adalah terletak di tangan umat Islam itu sendiri mengikut tuntutan masa dan tempat tertentu.⁷¹

Melihat kepada alasan persetujuan masyarakat dalam pelantikan pemimpin, ia menunjukkan bahawa jawatan tersebut tidak ditentukan kepada seseorang individu atau mana-mana kaum sahaja. Jadi apa yang jelas pelantikan itu dilakukan dengan mendapat persetujuan majlis *al-syūrā* dan rakyat. Tetapi apa yang menjadi pertelingkahan pendapat di kalangan ulama ialah mengenai bagaimanakah cara pelantikan tersebut.

⁷¹ Muḥammad Abū Zahrah (t.t.), *op.cit.*, h. 23.

Para ulama seperti Ibn Khaldun⁷² al-Mawardi⁷³ dan al-Nawawi⁷⁴ mereka telah bersepakat mengatakan bahawa pelantikan seorang pemimpin adalah mengikut salah satu dari dua cara, iaitu sama ada secara pelantikan melalui majlis *Ahl al-Ḥall wa al-Aqd* atau melalui penetapan (takyin) pemerintah yang sebelumnya. Pelantikan melalui cara tersebut disokong oleh kebanyakan ulama Ahli sunah, Muktazilah, dan Zaidiah, kecuali golongan Syiah yang berpendapat bahawa pelantikan pemimpin hanya dengan cara nas. Sebagai mana mereka berpendapat bahawa pelantikan Ali Ibn Abi Talib adalah melalui nas dari Rasulullah s.a.w.⁷⁵

Sehubungan dengan pelantikan pemimpin melalui majlis *al-Syūrā*, yang dikendalikan oleh *Ahl-Ḥall wa al-Aqd*. Al-Mawardi telah meletakkan beberapa syarat supaya dipenuhi oleh ahli majlis tersebut. Seperti, adil, cerdas dan berilmu yang tinggi serta bijak sana.⁷⁶ Antara tujuannya, ialah supaya mereka dapat memilih seorang pemimpin yang paling tepat dan terbaik bagi melaksanakan syariat Islam di kalangan umat Islam.⁷⁷ Dalam konteks ini, ulama hanya berbeza pendapat dalam menentukan berapakah jumlah ahli majlis *al-Ḥall wa al-Aqd* yang patut terlibat dalam pemilihan tersebut.

⁷² Ibn Khaldūn (t.t.), *op.cit.*, h. 611.

⁷³ Al-Māwardī, (t.t.), *op.cit.*, h. 7.

⁷⁴ Mahy al-Dīn Abu Zakariyā Yahyā b. Syarī al-Nawawī (1981), *Syarh al-Nawawī 'alā Ṣaḥīḥ Muslim*, *op.cit.*, j. 12, h. 205.

⁷⁵ Fathī Abd al-Karīm, (1977), *op.cit.*, h. 254.

⁷⁶ Al-Māwardī, (t.t.), *op.cit.*, h. 6.

⁷⁷ Kayd yūsuf Maḥmūd Qur'usy (1987), *Turuq Intihā' Wilāyah al-Hukām*. Beirut: Muassasah al-Risālah, h. 154.

Ekoran daripada itu, ada pendapat yang mengatakan ia harus disertai oleh ramai pemilih dari setiap negeri, supaya berlaku persetujuan secara ijmak.⁷⁸ Bagaimanapun pendapat ini ditolak oleh al-Mawardi yang menjelaskan ia hendaklah mengikut keadaan, iaitu adanya majoriti ulama Islam dan ketua-ketua kumpulan yang hadir, ia sudah mencukupi. Ini berdasarkan kepada peristiwa bai'ah yang diberikan kepada Abu Bakr al-Siddiq di *Saqīfah Banī Sa'īdah*.⁷⁹

Apabila diteliti didapati kebanyakan ulama sebenarnya mereka hanya berselisih pendapat di dalam perkara yang kecil sahaja, iaitu dalam penentuan bilangan ahli majlis *al-Ḥall wa al-Aqd* yang hadir, tetapi yang pentingnya mereka tidak menolak bahawa pelantikan hendaklah berdasarkan sistem *al-syūrā*, samada pemilihan secara langsung oleh rakyat atau dibuat melalui majlis *Ahl Ḥall wa al-Aqd* sebagai perwakilan daripada pihak rakyat.

Manakala pelantikan secara penentuan (*takyin*) pula, ia sebenarnya telah berlaku di dalam sejarah perkembangan umat Islam dan ia telah diakui keharusannya. Perkara ini telah diakui kesahannya oleh Imam Ahmad Ibn Hanbal dan ulama-ulama yang lain. Pendapat yang mengharuskan cara tersebut, adalah berdasarkan bagaimana Abu Bakr al-Siddiq sendiri, sebelum wafatnya beliau telah memilih Umar al-Khattab sebagai penggantinya untuk memimpin negara.⁸⁰

⁷⁸ Fathī Abd al-Karīm (1977), *op.cit.*, h. 292.

⁷⁹ Al-Māwardī (t.t.), *op.cit.*, h. 7.

⁸⁰ Muḥammad Abū Zahrah (t.t.), *op.cit.*, h. 521.

1.7 GAYA DAN MODEL KEPIMPINAN DALAM ISLAM

Di dalam tajuk ini akan dibincangkan secara ringkas tentang model dan gaya kepimpinan yang telah ditunjukkan oleh Rasulullah s.a.w. selama dua puluh tiga tahun Baginda menerajui kepimpinan. Begitu juga, turut diuraikan terhadap kepimpinan para *Khulafā' al-Rāsyidīn* yang berkaitan dengan soal pelantikan khalifah dan corak kepimpinan yang mereka lakukan.

Rasulullah s.a.w. telah dibangkitkan oleh Allah s.w.t. untuk menjadi contoh dan model kepada umat manusia di dunia ini, dan sekaligus menjadi pemimpin untuk membimbing mereka ke jalan yang selamat dan bahagia di dunia dan akhirat. Sebagai seorang Rasul yang diutus, darjah ketinggiannya mengatasi pemimpin-pemimpin yang lain.

Walaupun Rasulullah s.a.w. mendapat wahyu daripada Allah s.w.t. tetapi tidak semua maklumat yang Baginda miliki didapati melalui wahyu, Baginda juga mendapat ilmu melalui pengalaman hidup yang diharunginya. Berdasarkan kepada latarbelakang kehidupan Baginda turut membantu dan membentuk daya kepimpinan Baginda. Daya kepimpinan ini terserlah sejak berada di Mekah lagi, di mana Baginda telah berjaya menyatukan tenaga dalam satu kalimah tauhid, Baginda berjaya membina kesatuan dan kekuatan umat sehingga menggugat kepimpinan kaum Quraisy di Mekah.⁸¹

⁸¹ Latar belakang hidup sebagai anak yatim yang dipelihara oleh datuknya, kemudian dipelihara oleh bapa saudaranya yang mempunyai anak yang ramai, bekerja sebagai pemernak kambing dan sebagai seorang pedagang telah membentuk suatu pengalaman yang amat berguna untuk

Perpindahan Rasulullah s.a.w. ke Madinah, telah memberi ruang yang amat luas untuk Baginda mengaplikasikan segala maklumat yang dimilikinya semasa berada di Mekah. Selain itu, Baginda juga dapat memperkembangkan karisma kepimpinannya, sebagai ketua negara yang berhadapan dengan masyarakat yang terdiri daripada pelbagai kumpulan etnik.⁸²

Di antara dasar kepimpinan yang diperkenalkan ialah memusatkan kuasa pemerintahan di bawah satu kuasa iaitu Rasulullah s.a.w. Baginda juga telah bertindak menyatukan kuasa pentadbiran, kehakiman dan perundangan di bawah pemerhatian Baginda sendiri.⁸³ Rasulullah s.a.w juga telah berjaya membina dasar perpaduan dan persaudaraan, yang tidak pernah terjadi sebelum ini, satu rupa bangsa yang hidup saling berkerja sama dengan satu dasar yang kukuh di bawah satu sistem perlembagaan secara bertulis yang dikenali sebagai *Ṣaḥīfah al-Madīnah*.⁸⁴

Di antara intisari piagam Madinah dapat disimpulkan bahawa kedaulatan undang-undang Allah s.w.t. dijadikan asas dalam pembinaan masyarakat Madinah, kuasa muktamad dalam bidang politik, undang-undang dan kehakiman diserahkan kepada Rasulullah s.a.w. Pertahanan negara diletakkan di bawah satu unit pentadbiran kerajaan pusat dan semua keputusan adalah berada di tangan

menjadi seorang pemimpin yang berjaya. Lihat dalam Abd al-Malik Ibn Hisham (t.t.), *al-Sīrah al-Nabawīyyah*, j. 2. Beirut: Dār al-Jayl, h. 264.

⁸² Di antara kumpulan yang terdapat di Madinah ketika itu ialah kumpulan Muhajirin, Ansar dan beberapa kumpulan etnik Yahudi seperti Bani Qaynuqa', Bani Qurayzah dan Bani Nazir. Lihat dalam Ibn Hishām (t.t.), *op.cit.*, j. 3, h. 31-35.

⁸³ Fathi Abd al-Karīm (1977), *op.cit.*, h. 151.

⁸⁴ *Ṣaḥīfah al-Madīnah* (perlembagaan Madinah) telah membentuk satu sistem kenayakerajaan yang belum pernah terjadi sebelum ini di dunia. Di mana semua penduduk yang tinggal di Madinah bertanggungjawab untuk menjaga keselamatan negara Madinah dan seiap warganegaraanya hendaklah memepertahankan sekiranya dicerobohi. Lihat dalam Ibn Hishām (t.t.), *op.cit.*, j. 3, h. 31-35. Lihat juga dalam Fathi Abd al-Karīm (1977), *op.cit.*, h. 152.

Rasulullah s.a.w. Ini adalah untuk mewujudkan ikatan kerjasama di kalangan masyarakat, sama ada orang Islam dengan orang Islam sendiri ataupun dengan orang bukan Islam.⁸⁵

Ada beberapa polisi kepimpinan yang telah diperkenalkan oleh Rasulullah s.a.w. Antaranya, ialah dasar luar negara yang dianjurkan oleh Baginda ialah cuba berbaik-baik dengan negara jiran, di mana Baginda mengikatkan perjanjian *Hudaybiyyah* dengan orang-orang Quraisy Mekah, ia merupakan suatu usaha yang cukup matang, berani dan tepat.⁸⁶ Baginda telah menghantar surat kepada pembesar negara asing yang ketika itu dalam rangka untuk memperkenalkan Madinah sebagai sebuah negara kepada negara-negara di sekitarnya.⁸⁷ Demikian juga polisi ketenteraan yang dijalankan oleh Baginda adalah misi keamanan dan pertahanan bukan keganasan.⁸⁸

Sementara dasar dalam negara yang telah Baginda anjurkan ialah melakukan penyusunan dalam masyarakat dan penyusunan undang-undang dengan berdasarkan wahyu Allah s.w.t. Di antara sistem perundangan yang telah diperkenalkan ialah hukum kisas, riba, undang-undang keluarga seperti perkahwinan, talak, nafkah dan hal-ehwal kemasyarakatan.⁸⁹

⁸⁵ *Ibid.*

⁸⁶ Di antara isi penting dalam perjanjian ini ialah menamatkan permusuhan dan saling tidak memerangi antara satu sama lain selama sepuluh tahun. Lihat dalam Abū Ja'far Muḥammad b. Jarīr al-Ṭabarī (1987), *Tārīkh al-Umam wa al-Muluk*, j. 3. Bcūt: Dār al-Fikr, h. 227.

⁸⁷ Di antara pembesar negara yang dihubungi oleh Rasulullah s.a.w. ialah Maharaja Rom, Parsi, pemerintah Mesir dan lain-lain. Lihat dalam Ibn Hisyām (t.t.), *op.cit.*, j. 6, h. 13. Lihat juga dalam Ibn Jarīr al-Ṭabarī (1987), *op.cit.*, j. 3, h. 237-49.

⁸⁸ Ini jelas terbukti dalam perintah mengizinkan peperangan. Lihat Al-Qur'ān, al-Hajj (22): 39-41, al-Baqarah, (2): 190-193 dan al-Nisā' (4): 75.

⁸⁹ Lihat di antara ayat-ayat al-Qur'an yang berkaitan dengan perundangan tersebut ialah, Al-Baqarah (2): 179, 278-280. Al-Nisā' (4): 92, 23, 129 dan Al-Nūr (24): 27-28.

Undang-undang yang diperkenalkan itu, menggambarkan suatu dasar kesaksamaan di semua lapisan masyarakat, untuk membina masyarakat yang adil dan saksama. Baginda telah menghapuskan semangat kekitaan, kesukuan dan kebangsaan di kalangan masyarakat. Walaupun Baginda mempunyai kuasa mutlak dari segi politik, undang-undang dan kehakiman tetapi Baginda menjalankan politik pemerintahan melalui sistem *al-Syūrā*, sebagai mana yang telah diperintahkan oleh Allah s.w.t.⁹⁰

Setelah Rasulullah s.a.w. wafat kepimpinan umat Islam atau negara berpindah kepada *al-Khulafā' al-Rāsyidīn* seramai empat orang iaitu, Abu Bakr al-Siddiq, Umar al-Khattab, Uthman Ibn 'Affan dan Ali Ibn Abi Talib. Semasa kepimpinan mereka kedudukan umat Islam hidup dalam keadaan aman dan tidak terbahagi kepada beberapa kumpulan. Walaupun tanda-tanda perbezaan pendapat dalam soal kepimpinan telah wujud, terutamanya dalam masa penghujung kepimpinan Uthman Ibn 'Affan dan awal pemerintahan Ali Ibn Abi Talib tetapi umat Islam tetap berada dalam satu wadah kepimpinan.

Abu Bakr al-Siddiq dilantik menjadi khalifah sebaik sahaja Rasulullah s.a.w. wafat dan ketika itu jenazah Baginda belum lagi dikebumikan. Abu Bakar al-Siddiq dicalon sebagai pemimpin tertinggi negara berdasarkan pemilihan umat yang berhimpun di *Saqīfah Banī Sa'īdah*, kemudian dibaiah di masjid Nabawi pada hari berikutnya.⁹¹

⁹⁰ Lihat peruntukan yang berhubung dengan sistem syura dalam al-Qur'ān. Al-Syūrā (42):37, Al-Baqarah (2): 233 dan Ali-Imrān (3): 159.

⁹¹ Ibn Jarir al-Ṭabarī (t.t.), *Tārīkh al-Umam wa al-Muluk*, j. 3. Beirut: Dār al-Qāmus al-Ḥadīth, h. 209.

Kebanyakan ahli sejarah berpendapat, bahawa pelantikan Abu Bakr al-Siddiq adalah hasil daripada cadangan dan pencalonan daripada Umar al-Khattab, kemudian disokong oleh Abu Ubaydah. Ketika Umar al-Khattab mencalonkan Abu Bakr al-Siddiq, beliau telah mengemukakan beberapa sifat kelebihan Abu Bakr al-Siddiq. Antara ciri-ciri yang telah dikemukakan oleh Ibn al-Khattab ialah. Pertama, beliau adalah orang yang paling mulia di kalangan Muhajirin. Kedua, beliau adalah orang yang menemani Rasulullah s.a.w. semasa berhijrah. Ketiga, orang yang dilantik menjadi imam solat semasa Baginda sakit. Di samping sifat-sifat beliau yang lain seperti tegas, berani, lemah lembut dan sabar.⁹²

Setelah Abu Bakr al-Siddiq wafat, Umar al-Khattab dilantik sebagai Khalifah. Pelantikan ini adalah berdasarkan kepada surat wasiat (perjanjian) antara khalifah Abu Bakr dan Umar al-Khattab yang disaksikan oleh Uthman Ibn 'Affan. Fenomena ini adalah suatu kaedah yang berbeza dengan apa yang telah berlaku kepada diri Abu Bakr al-Siddiq sendiri.⁹³

Ahli sejarah berpendapat bahawa cadangan khalifah Abu Bakr itu adalah tepat, kerana beliau telah menilai terhadap perwatakan dan kemampuan Umar al-Khattab. Seperti, beliau sentiasa berada di pihak yang benar, berani memperjuangkan dan mempertahankan agama dalam keadaan apa sekalipun, orang yang sentiasa diajak berunding oleh Rasulullah s.a.w. dan beliau sentiasa didoakan oleh Baginda supaya beliau memeluk agama Islam. Abu Bakr al-Siddiq percaya

⁹² Ibn Hisyām (t.t.), *op.cit.*, j. 6, h. 77-83. Lihat juga dalam Ibn Jarīr al-Ṭabarī (t.t.) *op.cit.*, j. 3, h. 209.

⁹³ Abd Allah b. Muslim b. Qutaybah (1967), *al-Imāmah wa al-Siyāsah*, j.1. Kaherah: Muassasah al-Halabi wa Syurakah, h. 24.

bahawa Ibn al-Khattab adalah calon yang paling layak dan dapat meneruskan kerja-kerja yang belum beliau selesaikan. ⁹⁴

Walaupun Umar al-Khattab seorang yang tegas dan berani, tetapi dalam soal pemilihan penggantinya, beliau tidak sanggup bertindak sebagaimana yang dilakukan oleh Abu Bakr al-Siddiq terhadap dirinya. Beliau lebih suka dan memberi mandat sepenuhnya kepada Majlis *al-Syūrā* yang beliau melantik untuk mengendalikan pelantikan pemimpin negara sebagai penggantinya. ⁹⁵

Pelantikan Uthman Ibn 'Affan sebagai khalifah pula amat ketara, kerana ada perbezaan dengan pelantikan khalifah sebelumnya. Di mana Ibn 'Affan dilantik bertitik tolak daripada perbincangan di kalangan *Ahl al-Ḥall wa al-Aqd* yang dilantik oleh Umar al-Khattab, di samping mengambil kira pendapat orang ramai. Majlis *al-Syūrā* yang dipengerusikan oleh 'Abd al-Rahman Ibn 'Awf, telah mengambil masa selama tiga hari untuk membuat keputusan dan seterusnya bertindak melantik 'Uthman Ibn 'Affan menjadi khalifah. Walaupun ada di kalangan ahli majlis *al-Syūrā* berkecenderungan untuk melantik Ali Ibn Abi Talib menjadi pemimpin tertinggi umat Islam. ⁹⁶

⁹⁴ Ibn Jarīr al-Ṭabarī (t.t.), *op.cit.*, j. 4, h. 51-54. Lihat juga dalam Ibn Qutaybah (1967), *op.cit.*, h. 27.

⁹⁵ Apabila para Sahabat mendesak Umar al-Khattab supaya beliau melantik penggantinya, beliau berkata; kalau aku melantik seorang pengganti, maka sebenarnya langkah itu telah dilakukan oleh orang yang lebih baik daripada aku, kalau aku biarkan memilih seseorang yang tertentu maka sebenarnya langkah itu juga telah dilakukan oleh orang yang lebih baik dari pada aku. Kata-kata ini diucapkan oleh Umar al-Khattab ketika beliau hampir wafat setelah ditikam oleh Lu'lu' seorang hamba. Lihat perbincangan dalam Ibn Jarīr al-Ṭabarī (t.t.), j. 5, *op.cit.*, h. 34. Lihat juga dalam Ibn Qutaybah (1967), *op.cit.*, h. 28.

⁹⁶ Ibn Jarīr al-Ṭabarī (t.t.), *op.cit.*, j. 5, h. 34. Lihat juga dalam Ibn Qutaybah (1967), *op.cit.*, h. 30.

Apabila khalifah Uthman 'Affan wafat, beliau juga tidak meninggalkan sebarang pesanan berhubung dengan cara pelantikan pemimpin, sebagaimana dua khalifah sebelum beliau. Dalam suasana negara yang agak tegang itu sudah pastinya ia memerlukan seorang pemimpin yang bertanggungjawab untuk mengawal dan memastikan keamanan negara. Bagaimanapun suasana kekosongan itu telah cuba diselesaikan oleh sahabat-sahabat besar yang berada di Madinah dengan melantik Ali Ibn Abi Talib sebagai pemimpin.⁹⁷

Para sahabat mencalonkan Ali Ibn Abi Talib, kerana pada masa itu tidak ada calon yang dapat menandingi kewibawaan beliau dari semua aspek. Ahli sejarah mencatatkan bahawa pelantikan Ali Ibn Abi Talib adalah tepat dan sesuai, kerana mempunyai beberapa sebab. Pertama beliau adalah kanak-kanak pertama memeluk Islam. Kedua, beliau sanggup menggadai nyawa di tempat pertiduran Rasulullah s.a.w. pada malam hijrah Baginda. Ketiga, beliau mendapat kepercayaan Rasulullah s.a.w. memangku beberapa jawatan ketika Baginda keluar daripada Madinah. Keempat, beliau adalah menantu Rasulullah s.a.w. Kelima, beliau adalah orang yang tidak pernah terlepas dalam siri peperangan bersama Baginda. Jika ditinjau dari sudut ilmu dan peribadinya tidak ada siapapun yang boleh menandingi beliau.⁹⁸

Dalam melaksanakan tanggungjawab sebagai *Amīr al-Mu'minīn*, Ali Ibn Abi Talib bertindak memimpin negara mengikut yang beliau fikirkan penting untuk diselesaikan terlebih dahulu, demi untuk menjamin kestabilan negara dalam aspek politik, ekonomi dan pentadbiran. Ringkasnya pada zaman kepimpinan Khulafa' al-

⁹⁷ Ibn Qutaybah (1967), *op.cit.*, h. 46.

⁹⁸ Ibn Jarir al-Ṭabarī (t.t.), *op.cit.*, j. 5, h. 152. Lihat juga dalam Ibn Qutaybah (1967), *op.cit.*, h. 46.

Rasyidin telah berjaya membina sebuah negara yang teratur dan tersusun pentadbirannya. Banyak jawatan yang telah diwujudkan dan polisi-polisi pengurusan yang telah diperkenalkan kepada para pegawai kerajaan, terutamanya pada zaman pemerintahan Umar al-Khattab. Dasar keadilan, persamaan dan kebebasan tetap terjamin di bawah kepimpinan mereka.

1.8 PENUTUP

Persoalan kepimpinan dan Islam merupakan dua perkara yang tidak boleh dipisahkan, bahkan Islam sangat memberi perhatian terhadap persoalan kepimpinan dan dianggap sebagai suatu perkara yang penting dan amat diperlu dalam kehidupan manusia. Keperluan manusia kepada institusi kepimpinan dapat dilihat daripada tindakan Allah s.w.t. mengutus para rasul kepada setiap umat yang menjadi pemimpin kepada masyarakat tersebut.

Amat jelas bahawa kepimpinan menurut perspektif Islam, yang telah ditonjolkan oleh Rasullah s.a.w. dan para sahabatnya adalah meliputi setiap bidang kehidupan umat manusia. Mereka bukan pemimpin agama semata-mata yang mewarnai aqidah dan kepercayaan manusia. Bahkan Rasulullah s.a.w. dan para sahabatnya adalah negarawan yang dapat menyusun strategi pemerintahan dengan begitu baik dan tersusun. Sama ada dalam bidang politik, pentadbiran, pendidikan dan ekonomi. Kepimpinan mereka pula adalah meliputi alam seagat seluruh dunia, tidak dibatasi oleh sempadan geografi dan tidak pula dikhususkan kepada satu-satu

bangsa dan negara. RasulLah s.a.w. dan para sahabatnya adalah pemimpin yang terbaik dan praktikal, semestinya diakui dan diikuti oleh umat manusia. Kerana segala sifat keunggulan terkumpul dalam kepimpinan mereka.